

CASE STUDY

UMBRAGROUP

AZIENDA

UMBRAGROUP S.P.A., capofila del Gruppo Umbra, è stata fondata nel 1972 a Foligno (PG), Italia. Da allora l'Azienda ha ottenuto un gran numero di successi che l'hanno portata, da una realtà locale, a interfacciarsi con un panorama globale. Il Gruppo Umbra è ormai considerato una realtà all'avanguardia sia nel settore aeronautico, di cui è leader mondiale nella produzione di viti a ricircolo di sfere, che nel mercato industriale.

Ad oggi, il Gruppo conta circa 1.200 collaboratori e si compone di sette aziende presenti in Italia, Stati Uniti e Germania.

Questo sviluppo aziendale dipende da un miglioramento costante, dal forte desiderio di innovazione e dai grandi investimenti nell'ambito della Ricerca e Sviluppo. Tutto ciò ha portato, col passare degli anni, ad una crescita esponenziale del portafoglio prodotti, ad un miglioramento dei processi e ad una forza lavoro motivata e preparata.

ANALISI

Proprio con l'obiettivo di migliorare i processi interni, il Gruppo Umbra ha intrapreso, ormai qualche anno addietro, un percorso rivolto alla reingegnerizzazione del "Processo di Pianificazione, Programmazione e Controllo" (PPP&C) delle risorse produttive.

In particolare, UMBRAGROUP aveva bisogno di un sistema affidabile di schedulazione, raccolta dati e avanzamento produzione dei reparti di rettifica (lavorazione meccanica di alta precisione su ingranaggi e cuscinetti) e torneria (lavorazione meccanica in cui si producono minuterie metalliche) dello stabilimento di Foligno.

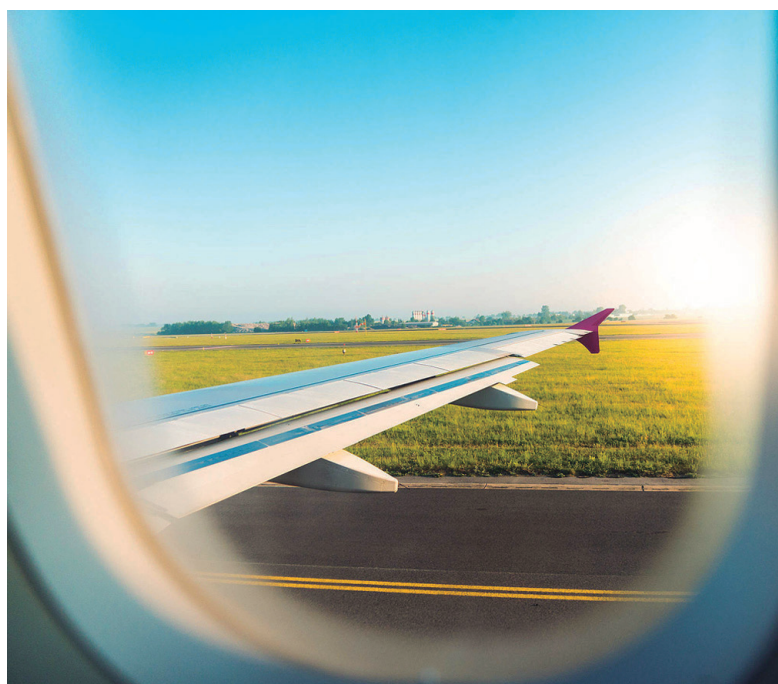
Per farlo, UMBRAGROUP ha scelto **sedApta** implementando i seguenti moduli della suite:

- » **Factory Scheduling**
- » **Shop Floor Monitor**

OBIETTIVI

Per poter ottenere i benefici derivanti dall'implementazione di questa nuova soluzione, così come sono stati valutati in fase di analisi As-Is, gli elementi imprescindibili a livello di gestionale erano i seguenti:

- » Rivedere tutti i cicli e dati tecnici: tempi di setup e di lavorazione, risorse principali e alternative ed eventuali fasi mancanti
- » Inserire i cicli mancanti
- » Gestire le distinte base
- » Effettuare la pianificazione in modo corretto e strutturato
- » Creare un Piano Principale di Produzione fattibile e bilanciato.



AZIENDA
UMBRAGROUP S.P.A.



SETTORE
PRODUTTORE DI VITI A
RICIRCOLO DI SFERE PER
IL SETTORE AERONAUTICO
ED IL MERCATO
INDUSTRIALE



DIMENSIONE
1 SITO PRODUTTIVO E
1200 COLLABORATORI



FATTURATO
€ 125 MLN (2017)



MODULI SEDAPTA
FACTORY SCHEDULING
SHOP FLOOR MONITOR

SOLUZIONE

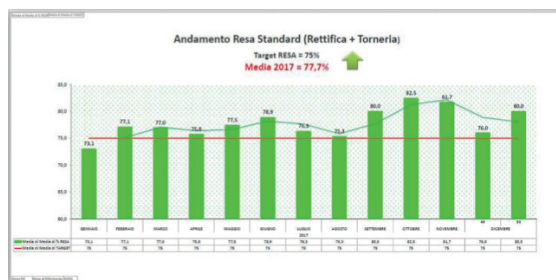
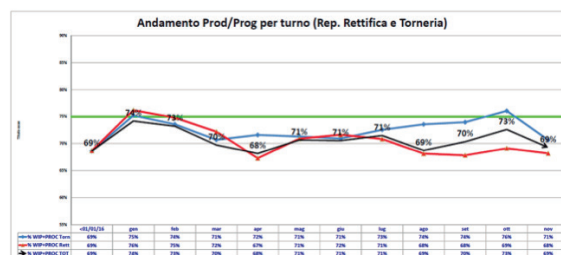
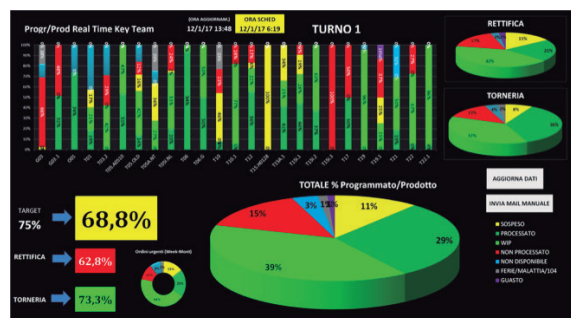
Le principali attività relative alla Programmazione operativa nel nuovo processo di PPP&C hanno riguardato:

- » L'analisi preventiva del Piano Principale di Produzione;
- » Lo scheduling giornaliero per Produzione e Terzisti;
- » Il controllo avanzamento che include:
 - » La proiezione grafica rispetto al Piano di lavoro per Team su diagrammi a torta;
 - » Il controllo andamento per turno di lavoro;
 - » L'invio email automatico con i grafici di controllo produzione ad utenti specifici
 - » La consultazione rapida del dettaglio delle percentuali;
 - » L'archivio performance su database;
- » Le quadrature operatori e controllo consuntivazioni;
- » Il controllo real-time Programmato/Prodotto e Resa;
- » Il controllo delle Performance di Produzione KPI (es, Volume di Produzione, Efficienza, Utilizzo, OEE, Ore di fermo e relative causali, ecc);
- » Il rispetto delle date e degli appuntamenti dei componenti mancanti del Piano di montaggio congelato (ultime due settimane);
 - » Ottimizzazione turnistica/straordinario e distribuzione forza lavoro (es. analisi preventiva dei profili di carico ed ottimizzazione delle turnistiche di lavoro, numero operatori per ogni team...)

BENEFICI

La soluzione implementata ha quindi permesso di:

- » Monitorare real-time le risorse in officina
- » Programmare giornalmente (scheduling) le risorse
- » Prevedere la data di consegna di un ordine di lavoro migliorando il livello di servizio
- » Verificare e rispettare il Piano di lavoro (Programmato/Prodotto)
- » Avere a disposizione Indicatori di Performance (KPI) di produzione e relative statistiche
- » Poter analizzare i costi del prodotto finito.



UMBRA GROUP