

## CASE STUDY PLASTICA E GOMMA

# POLPLASTIC

Polplastic S.p.A. è leader nel settore della progettazione, dello stampaggio e della verniciatura di materiale plastico per l'industria automotive e l'industria elettrodomestica da quasi 50 anni. Nel 1969 Valter Poletti aprì la sua prima officina specializzata nella realizzazione di stampi per lo stampaggio di materie plastiche. Attento alle richieste provenienti dal mercato e costantemente rivolto all'ampliamento dei servizi e all'innovazione produttiva, negli anni ha ampliato la struttura e potenziato l'organizzazione per stare sempre al passo con le più innovative evoluzioni degli standard produttivi e di servizio.

L'espansione, forte e costante, ha ricevuto negli ultimi anni un notevole impulso che ha portato alla nascita del Gruppo Polplastic. Oggi con quattro stabilimenti, ovvero la storica consociata Poletti e altri due in Veneto più uno situato in Umbria, il Gruppo si impone fra i leader del settore in Italia, conosciuto e apprezzato a livello internazionale.

Offre ai suoi clienti una vasta gamma di servizi che vanno dalla realizzazione delle matematiche per un nuovo progetto alla decorazione superficiale attraverso la sublimazione, passando per la progettazione dello stampo, lo stampaggio ad iniezione, la verniciatura e varie decorazioni superficiali.

Polplastic opera nei seguenti segmenti: automotive (2 e 4 ruote), agricoltura, giardinaggio, elettronica e vending. Polplastic nel 2015 ha scelto di affidarsi ad Atomos per andare incontro alle proprie esigenze di monitoraggio della produzione e di miglioramento del processo di programmazione.

### ANALISI

Al fine di determinare le specifiche necessità di Polplastic, i tecnici di Atomos hanno effettuato un'attenta analisi della situazione esistente. Da questa fase è emersa la necessità di una soluzione snella ed efficace per permettere a Polplastic di raggiungere una serie di obiettivi, quali:

- » monitorare l'avanzamento della produzione
- » registrare il tempo di attraversamento delle lavorazioni per poter aggiornare le durate dei cicli configurati sul gestionale
- » rilevare in tempo reale l'efficienza di macchina e operatore unitamente allo stato macchina e alle condizioni generali dell'impianto
- » migliorare il processo di programmazione generando un piano di produzione per le varie macchine presenti nell'impianto. Piani che devono tener conto dei vincoli di capacità, dei materiali e delle regole di ottimizzazione.

Durante l'analisi inoltre sono stati individuati i parametri principali su cui agire per ottimizzare la fase di stampaggio, ossia stampo, versione, tipologia materiale e colore.

La direzione di Polplastic ha inoltre espresso l'esigenza di ottenere in tempo reale report relativi alle operazioni produttive e di poter effettuare una stima il quanto più possibile corretta dei costi industriali.



**AZIENDA**  
POLPLASTIC SPA



**SETTORE**  
PLASTICA, STAMPAGGIO  
AD INIEZIONE E  
VERNICIATURA PER  
DIVERSI SETTORI



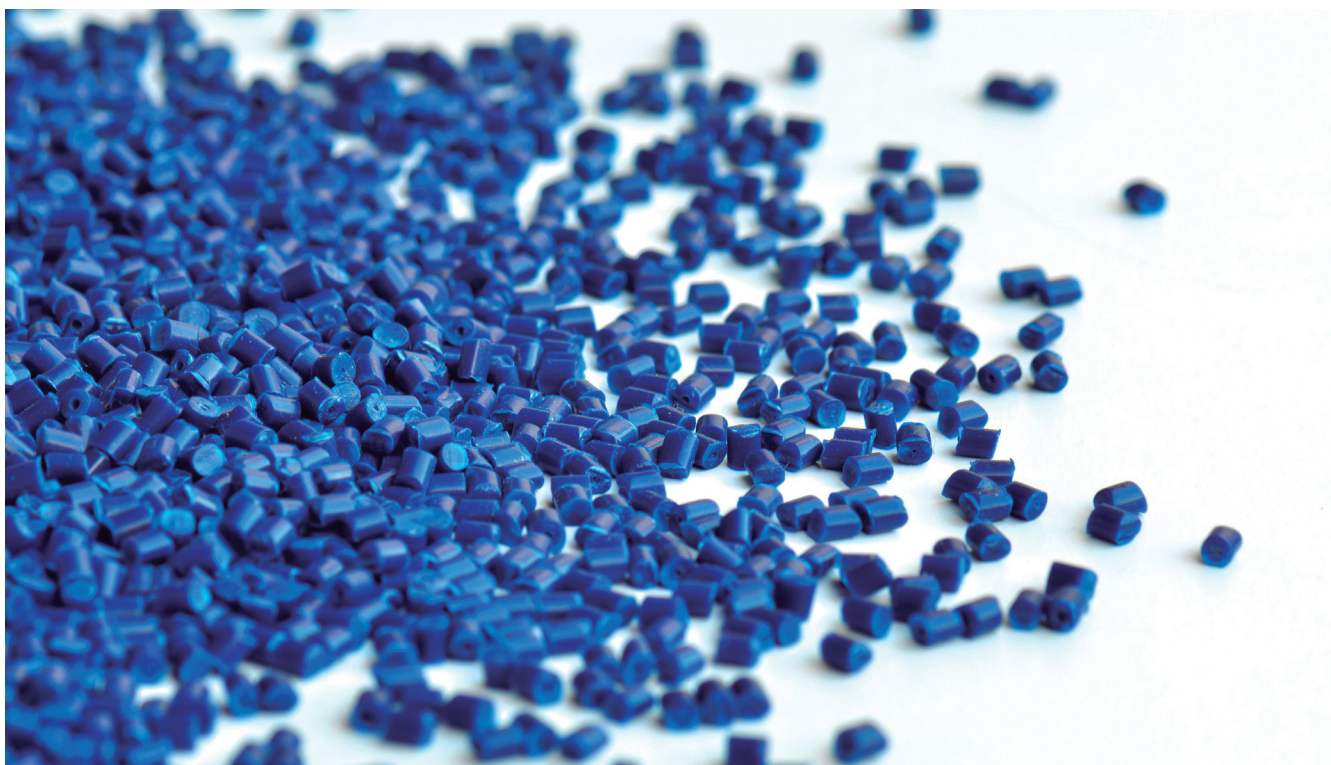
**DIMENSIONE**  
34 PRESSE  
220 DIPENDENTI



**FATTURATO**  
€ 40 MLN (2017)



**MODULI SEDAPTA**  
FACTORY SCHEDULING,  
SHOP FLOOR MONITOR



## SOLUZIONE

Il progetto è andato live nel 2017. La soluzione applicativa di monitoraggio e raccolta dati, grazie all'implementazione di due moduli della sedApta suite, Factory Scheduling e Shop Floor Monitor, è in grado di acquisire e distribuire informazioni legate all'intero processo di trasformazione del prodotto, a partire dal lancio degli ordini di produzione. La tempestiva fruibilità del dato consente un efficace controllo del processo produttivo da parte di tutti i reparti aziendali coinvolti, permettendo di seguire e verificare in tempo reale tutte le attività che concorrono alla realizzazione del piano di produzione.

Per migliorare il processo di programmazione della produzione è stata progettata e realizzata una soluzione di schedulazione che permette la generazione di un piano di produzione che tiene conto dei vincoli di capacità, dei materiali e delle regole di ottimizzazione.

Grazie alla soluzione di Atomos, Polplastic ha la possibilità di schedulare le operazioni di produzione sulla base dei calendari delle risorse, del portafoglio ordini e dell'avanzamento lavori con la massima efficienza operativa e il minimo work in progress. Di conseguenza il piano di produzione proposto ottimizza la sequenza delle fasi di produzione con l'obiettivo di minimizzare gli sprechi di tempo dovuti ad attrezzaggi e conseguenti possibili inefficienze.

## RISULTATI OTTENUTI

La soluzione agile di Atomos è diventata indispensabile per poter affrontare il mercato con reattività e per poter identificare le criticità del processo produttivo aumentando le performance della catena del valore. Gli obiettivi principali di Polplastic sono stati soddisfatti da Atomos attraverso l'implementazione di una soluzione unica per tutta l'azienda.

Il progetto rende partecipe tutte le funzioni coinvolte nei processi produttivi, aumenta il know how delle persone, dota l'azienda di uno strumento flessibile e adattabile alle variabili di produzione consentendo la riduzione delle scorte e soprattutto il miglioramento del livello di servizio al cliente finale.