

UMBRAGROUP

Umbra Group, innovazione globale per aeronautica e industria

UMBRAGROUP S.P.A., capofila del Gruppo Umbra, è stata fondata nel 1972 a Foligno (PG), Italia. Da allora l'Azienda ha ottenuto un gran numero di successi che l'hanno portata, da una realtà locale, a interfacciarsi con un panorama globale.

Il Gruppo Umbra è ormai considerato una realtà all'avanguardia sia nel settore aeronautico, di cui è leader mondiale nella produzione di viti a ricircolo di sfere, che nel mercato industriale.

Ad oggi, il Gruppo conta circa 1.200 collaboratori e si compone di sette aziende presenti in Italia, Stati Uniti e Germania.

Questo sviluppo aziendale dipende da un miglioramento costante, dal forte desiderio di innovazione e dai grandi investimenti nell'ambito della Ricerca e Sviluppo. Tutto ciò ha portato, col passare degli anni, ad una crescita esponenziale del portafoglio prodotti, ad un miglioramento dei processi e ad una forza lavoro motivata e preparata.

**UMBRAGROUP****Settore**

Produttore di viti a ricircolo di sfere per l'industria aerospaziale e il mercato industriale

**Presenza**

1 Sito produttivo
1.200 Impiegati

**Fatturato**

€ 260 MLN (2026)

**Moduli sedApta**

Factory Scheduling
Shop Floor Monitor

Obiettivi

Proprio con l'obiettivo di migliorare i processi interni, il Gruppo Umbra ha intrapreso, ormai qualche anno addietro, un percorso rivolto alla reingegnerizzazione del "Processo di Pianificazione, Programmazione e Controllo" (PPP&C) delle risorse produttive.

In particolare, UMBRAGROUP aveva bisogno di un sistema affidabile di schedulazione, raccolta dati e avanzamento produzione dei reparti di rettifica (lavorazione meccanica di alta precisione su ingranaggi e cuscinetti) e torneria (lavorazione meccanica in cui si producono minuterie metalliche) dello stabilimento di Foligno.

Per farlo, UMBRAGROUP ha scelto sedApta implementando i seguenti moduli della suite:

- **Factory Scheduling**
- **Shop Floor Monitor**

Per poter ottenere i benefici derivanti dall'implementazione di questa nuova soluzione, così come sono stati valutati in fase di analisi As-Is, gli elementi imprescindibili a livello di gestionale erano i seguenti:

- **Rivedere tutti i cicli e dati tecnici: tempi di setup e di lavorazione, risorse principali e alternative ed eventuali fasi mancanti**
- **Inserire i cicli mancanti**
- **Gestire le distinte base**
- **Effettuare la pianificazione in modo corretto e strutturato**
- **Creare un Piano Principale di Produzione fattibile e bilanciato.**

Progetto

Le principali attività relative alla Programmazione operativa nel nuovo processo di PPP&C hanno riguardato:

- **L'analisi preventiva del Piano Principale di Produzione;**
- **Lo scheduling giornaliero per Produzione e Terzisti;**
- **Il controllo avanzamento che include:**
 - La proiezione grafica rispetto al Piano di lavoro per Team su diagrammi a torta;
 - Il controllo andamento per turno di lavoro;
 - L'invio email automatico con i grafici di controllo produzione ad utenti specifici
 - La consultazione rapida del dettaglio delle percentuali;
 - L'archivio performance su database;
- **Le quadrature operatori e controllo consuntivazioni;**
- **Il controllo real-time Programmato/Prodotto e Resa;**
- **Il controllo delle Performance di Produzione KPI (es, Volume di Produzione, Efficienza, Utilizzo, OEE, Ore di fermo e relative causali, ecc);**

- **Il rispetto delle date e degli appuntamenti dei componenti mancanti del Piano di montaggio congelato (ultime due settimane);**
 - Ottimizzazione turnistica/straordinario e distribuzione forza lavoro (es. analisi preventiva dei profili di carico ed ottimizzazione delle turnistiche di lavoro, numero operatori per ogni team...)

Benefici

La soluzione implementata ha quindi permesso di:

- **Monitorare real-time le risorse in officina**
- **Programmare giornalmente (scheduling) le risorse**
- **Prevedere la data di consegna di un ordine di lavoro migliorando il livello di servizio**
- **Verificare e rispettare il Piano di lavoro (Programmato/ Prodotto)**
- **Avere a disposizione Indicatori di Performance (KPI) di produzione e relative statistiche**
- **Poter analizzare i costi del prodotto finito.**

