

## CASE STUDY FOOD & BEVERAGE

# FIorentINI ALIMENTARI

Dal 1918 la missione quotidiana di **Fiorentini Alimentari S.p.A.** è soddisfare la necessità di benessere attraverso il gusto. Nata a Torino da una bottega di specialità alimentari e prodotti etnici, oggi è il principale produttore di sostituti del pane e snack a base di cereali, legumi e verdure.

Fiorentini ha trasformato prodotti di nicchia ispirati alla macrobiotica in prodotti di largo consumo accessibili a tutti coloro che sono attenti a coniugare gusto, salute e leggerezza.

Nel 2002 nasce così la produzione Fiorentini, centrata sui sostituti del pane con l'attenzione rivolta a tutte le sfaccettature del tema, dal senza glutine, al vegano, al biologico, prodotti semplici, ad alto livello di qualità, con una spiccata valenza salutistica.

Sempre nel 2002 produce per primo in Europa la galletta di mais, uno dei più grandi successi nella storia dell'azienda.

Dal 2020 è operativo il nuovo polo produttivo all'avanguardia per automazione e tecnologia 4.0, dove le materie prime certificate bio e di origine prevalentemente italiana si trasformano in una gamma di oltre 200 prodotti.

Oggi Fiorentini è uno dei principali leader europei per qualità e produzione ed è presente in 55 Paesi del mondo. La sua missione è quello di rendere buono, appetitoso e alla portata di tutti un prodotto salutistico e biologico.

### ANALISI

Nel 2002 Fiorentini Alimentari acquisisce l'azienda di produzione **Birko Srl** e diventa così un'azienda commerciale e logistica, una sorta di grossista che distribuisce prodotti food di vario genere: dai prodotti a marchio proprio "Fiorentini" ai prodotti a marchio Private per le maggiori catene della GDO e discount, a private label per catene estere ed infine prodotti "etnici" quali couscous, salsa di soia, prodotti cinesi e magrebini.

Fiorentini cercava una soluzione globale costituita da un unico flusso che coinvolgesse sia l'azienda Fiorentini, che l'azienda Birko. Il progetto nasce proprio a fronte del trasferimento delle attività di Fiorentini Alimentari S.p.A. e Birko S.r.l. in un nuovo stabilimento caratterizzato da un elevato grado di automazione.

A fronte di questo trasferimento si è reso necessario un nuovo sistema informativo di fabbrica in grado di far dialogare i sistemi di pianificazione e gli apparati di controllo del processo industriale.

Ipotizzato un tempo di trasferimento di non meno di un anno, è stato pertanto necessario che il nuovo sistema fosse predisposto a gestire sia le attività dello stabilimento in dismissione (in totale assenza di automazione), sia le attività del nuovo stabilimento (all'avanguardia dal punto di vista tecnologico) prevedendo nel contempo una fase di transitorio dove si gestissero contemporaneamente lo stabilimento in dismissione e quello futuro.



**AZIENDA**  
FIorentINI ALIMENTARI SPA



**SETTORE**  
ALIMENTARE



**DIMENSIONI**  
27.000MQ  
DI UFFICI, SERVIZI, MAGAZZINI  
+ 250 DIPENDENTI E  
COLLABORATORI



**FATTURATO**  
87.29 MLN € (2019)



**MODULI SEDAPTA**  
INVENTORY MANAGEMENT  
ORDER PROMISING  
FACTORY SCHEDULING  
SHOP FLOOR MONITOR  
SMART ASSET MANAGEMENT  
SUITE O.S.A.

## SOLUZIONE

Il progetto ha previsto l'implementazione dei seguenti moduli applicativi sedApta:

- » Inventory Management
- » Order Promising
- » Factory Scheduling
- » Shop Floor Monitor e Communication Manager (per il collegamento con il campo)
- » Smart Asset Management
- » Suite O.S.A. (Orchestrator, Analytics, Skillaware).

Obiettivi primari da raggiungere sono stati:

- » Integrare la pianificazione tattica e la gestione esecutiva attraverso l'orchestrazione dei processi
- » Integrare la pianificazione dei prodotti Brand e private label
- » Coordinare una dinamica di gestione ordini molto spinta (su base giornaliera)
- » Modellizzare una gestione agile delle dichiarazioni di reparto
- » Integrare tutta la gestione logistica, compreso il magazzino automatico e i carrelli AGV (Automated Guided Vehicles)
- » Gestire la completa tracciabilità dei materiali lungo tutte le fasi del processo produttivo
- » Gestire la manutenzione a guasto e preventiva.

## BENEFICI

Al termine del progetto, sviluppatosi in due anni, si sono riscontrati i seguenti benefici:

- » Armonizzazione dei processi gestibili attraverso avanzati sistemi integrati che permettono il controllo e l'analisi in modo semplificato
- » Logistica integrata con fasi operative di una pianificazione organica e orientata a massimizzare la produttività
- » Sistema informativo di fabbrica in grado di far dialogare i sistemi di pianificazione e di schedulazione e gli apparati di controllo del processo industriale
- » Pianificazione e schedulazione delle linee produttive con un elevato grado di efficienza grazie alla riduzione dei tempi e degli sprechi
- » Gestione e raccolta dei dati di produzione del nuovo stabilimento di Trofarello con alto grado di automazione
- » Gestione delle chiamate dei materiali di consumo necessarie per le produzioni giornaliere a bordo linea
- » Gestione in un ambiente integrato dei controlli qualità realizzati dagli operatori di produzione a bordo linea
- » Gestione puntuale e reale dei magazzini e delle giacenze tale da avere sempre la situazione sotto controllo comprese la giacenza a bordo linea
- » Schedulazione delle baie di picking per pianificare le attività di preparazione ordini per ritiro corrieri
- » Gestione della tracciabilità completa
- » Realizzazione di un ambiente di analisi e reportistica che affianchi ai dati di costo derivanti dalla produzione, anche altri dati e parametri presenti in azienda e che supportino le attività di pricing.



**FIORENTINI** TORINO 1918